



#### Serie Groeien in rendement

De meeste melkveehouders stuwen de productie op hun bedrijf omhoog. Groei is van alle tijden en wie niet groeit, prijst zich uit de markt, is vaak het argument. Wageningen Universiteit startte een project om na te gaan hoe melkveehouders toch vooral kunnen groeien in rendement. Veeveelt volgt het project in deze serie.

Deel 1: **Groei melkveebedrijven in Nederland**

Deel 2: **Effect van groei op bedrijfsresultaat**

Deel 3: **Hoe succesvol groeien buitenlandse bedrijven?**

Deel 4: **Hoe investeren in rendement?**

Deel 5: **Groeien in rendement met EDF**

Deel 6: **Wat maakt een groeier succesvol?**

Op basis van kritieke melkprijs is de concurrentiepositie van Nederlandse groeier zwak

# Goede kasstroom, eerder in het rood

Ten opzichte van hun collega's in Europa, weten Nederlandse groeiers de kasstroom op hun bedrijf met een vergelijkbaar niveau te verbeteren. Door de hoge financiering en het hoge investeringsbedrag per kilogram groei komt wel de kritieke melkprijs in de gevarenzone.

tekst **Tijmen van Zessen**

In alle hoeken van de wereld weten Nederlanders zich als melkveehouder te vestigen. Van Australië tot Brazilië, van Canada tot Scandinavië; de Nederlandse mentaliteit van melkvee houden manifesteert zich mondiaal. In deel 3 van de serie Groeien in rendement vergelijken de onderzoekers van LEI (onderdeel van Wageningen UR) en Wageningen UR Livestock Research de resultaten van groeiende melkveebedrijven binnen Europa. Het tijdvak waarover de studie betrekking heeft, loopt van 2000 tot en met 2007.

In Denemarken is de omvang van melkveebedrijven gemiddeld genomen het grootst; de Deense melkveehouder verzorgt dagelijks 113 melkkoeien op zijn bedrijf, waarna Groot-Brittannië en Ne-

derland volgen met respectievelijk 99 en 71 melkkoeien per bedrijf. De Fransen, Duitsers en Italianen melken circa 45 koeien per bedrijf. In een groot aantal landen, waaronder Nederland, ligt de jaarlijkse groei in aantal koeien rond de drie à vier procent. Alleen in Denemarken, Ierland en Oost-Europa zijn deze groeipercentages anderhalf tot soms wel drie keer zo hoog. 'De wens om te groeien is in Nederland wel sterk, maar het ontbreekt de ondernemers aan financiële slagkracht om een extra stap te zetten', merkt projectleider Jelle Zijlstra op.

#### Hoge schuld, wel veel verdienen

Zijlstra wijst op de hoge bedragen die melkveehouders in Nederland moeten uittrekken om een extra kilo melk te

produceren. Alleen in Denemarken liggen de bedragen die melkveehouders investeren hoger dan in Nederland (tabel 1 en 2). In de periode 2004 tot 2007 investeerden de Nederlandse melkveehouders met vijftig tot honderd koeien gemiddeld 12 euro per honderd kilo melk per jaar. In Groot-Brittannië, Ierland en Italië was dit 5 euro of minder. Het vreemd vermogen steeg in dat tijdvak in Nederland tot 113 euro per honderd kilo melk, ten opzichte van de vier jaar daarvoor een toename van 18 procent. In Duitsland, Groot-Brittannië en Ierland daalde het vreemd vermogen echter.

Toch is het effect van de hoge schuldenlast niet dramatisch voor het inkomen; in beide groepen (tabel 1 en 2) realiseren de Nederlandse veehouders een gemid-

## Kostprijs volgt melkprijs, ook na 2015

Dat de groei verschilt tussen landen heeft niet zozeer met de financiële slagkracht van de bedrijven te maken, het is meer het aantal stoppende bedrijven dat de schaalvergroting in een land bepaalt.

Dat stelt LEI-onderzoeker Jakob Jager. 'Hoe meer bedrijven afhaken, hoe meer melkquotum er vrij komt voor de overgebleven melkveehouders. Blijkbaar is het inkomen van een melkveehouder in Nederland nog zo goed dat er minder aanleiding is om het bedrijf te beëindigen.'

Met dezelfde argumentatie is direct ook het hoge prijsniveau van Nederlands

melkquotum te verklaren. Betekent dit dat uitbreiding vanaf 2015 een stuk goedkoper wordt in Nederland? Jager denkt van niet. 'Als iedereen vanaf dat moment wil uitbreiden, heeft dat ongetwijfeld een opwaarts effect op de prijzen van grond en gebouwen.' Met andere woorden: kostprijs volgt melkprijs.

Melkveehouder Herman Miedema deelt Jagers opvatting over de oorzaak van de verschillen in groei. Miedema maakt deel uit van de stuurgroep van het project Groeien in rendement en is zelf voorstander van gefaseerde groei. 'Pro-

ductiefactoren moeten zo veel mogelijk in balans zijn. In Nederland zie ik te veel bedrijven met een melkstal waarmee je honderd koeien per uur kunt melken, maar die 22 uur per dag stilstaat. Een deel van de melkveehouders steekt zichzelf wel erg ver in de schulden. Dan ben je niet meer zelf baas op het bedrijf, maar de bank.'

Miedema bouwde in 2009 een stal met boxen en een mestopslag, maar wacht bewust nog even met de melkstal. 'Ik geef de voorkeur aan gefaseerde investeringen, dan blijft het behapbaar'.

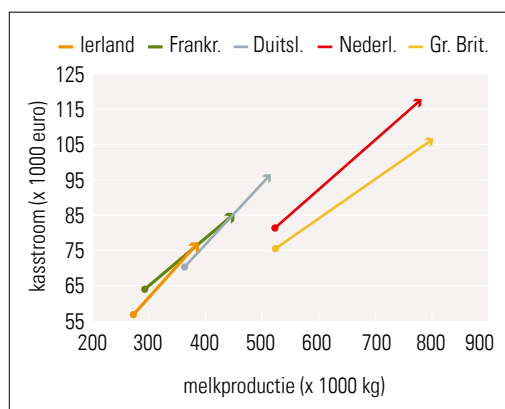


deld tot bovengemiddeld inkomen. Zijlstra: 'Nederlandse bedrijven weten de toegerekende kosten laag te houden en ontvangen een relatief hoge melkprijs.' Concurrerende landen zijn wel bezig aan een inhaalslag; in de meeste landen steeg het inkomen tussen de tijdvakken 2000-

2003 en 2004-2007 sneller dan in Nederland. In Denemarken steeg het inkomen explosief, maar in absolute zin is het nog laag. 'De Deense melkveehouder heeft een mooi modern bedrijf, maar het laagste inkomen, vooral door de hoge kosten van rente, arbeid en pacht.'

systeem en het Italiaanse summerfeedingconcept) beide tot hoge inkomens leiden. De Ieren ontvingen een melkprijs die meer dan elf cent lager lag dan die van de Italiaanse collega's. Dankzij lage kosten horen de Ieren tot de groep bovengemiddeld verdienende melkveehouders in Europa.

Figuur 1 – Ontwikkeling van melkproductie en kasstroom tussen de tijdvakken 2000-2003 en 2004-2007 bij sterke groeiers



### Koploper Italië boert intensief

Van de laagste in inkomen naar het beste jongetje van de klas: Italië. In de periode 2004-2007 verdiende een Italiaans bedrijf met vijftig tot honderd koeien gemiddeld meer dan honderdduizend euro. De Italiaan met honderd tot vierhonderd melkkoeien verdient zelfs bijna driehonderdduizend euro. De hoge melkprijs in combinatie met lage kosten is de logische verklaring. Verder blijkt uit tabel 2 dat de Italianen het meest intensief boeren (2,2 koeien per hectare) en dat de productie duidelijk lager is dan in Nederland.

Aardig is het om te zien hoe twee totaal verschillende systemen (het Ierse grazing-

### Nederlander eerder in het rood

De onderzoekers doken dieper in de cijfers van Frankrijk, Ierland, Nederland, Duitsland en Groot-Brittannië om verschillen tussen succesvolle en minder succesvolle groeiers helder te maken. In het algemeen geldt in elk van deze landen dat ondernemers in het tijdvak van 2000 tot 2007 zo'n 20 à 25 procent groeiden in kasstroom, met uitzondering van Frankrijk. De Fransen stegen slechts tien procent in kasstroom. Nederlandse en Britse bedrijven hebben een hogere kasstroom dan hun collega's uit andere landen. Binnen de groep sterke groeiers behouden ze die voorsprong (figuur 1).



|                                                        | Ned.  | W.-Dtsl. | O.-Dtsl. | Den.  | Frank. | Gr.Br. | Ierl. | Italië | Hong. | Pol.  | Tsje. |
|--------------------------------------------------------|-------|----------|----------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|
| <b>omvang 2004-2007</b>                                |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |       |
| aantal bedrijven                                       | 8.574 | 16.007   | 503      | 1.644 | 16.567 | 8.273  | 7.438 | 5.401  | 223   | 702   | 158   |
| bedrijven t.o.v. tot. (%)                              | 38    | 23       | 25       | 28    | 25     | 40     | 29    | 13     | 6     | 1     | 14    |
| melkprod. (x 1000 kg)                                  | 551   | 488      | 536      | 580   | 408    | 479    | 366   | 446    | 373   | 418   | 393   |
| koeien per bedrijf                                     | 72    | 67       | 73       | 72    | 65     | 74     | 67    | 69     | 68    | 65    | 68    |
| hectare                                                | 47    | 81       | 136      | 82    | 106    | 80     | 66    | 45     | 167   | 75    | 214   |
| koeien per hectare                                     | 1,5   | 0,8      | 0,5      | 0,9   | 0,6    | 0,9    | 1,0   | 1,5    | 0,4   | 0,9   | 0,3   |
| melkproductie per koe                                  | 7.699 | 7.263    | 7.315    | 8.014 | 6.321  | 6.470  | 5.481 | 6.433  | 5.511 | 6.467 | 5.748 |
| <b>resultaat per 100 kg melk 2004-2007 (in euro's)</b> |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |       |
| subsidie                                               | 3,5   | 7,9      | 10,0     | 6,1   | 8,6    | 5,2    | 7,6   | 4,8    | 9,5   | 3,8   | 12,9  |
| opbrengsten                                            | 41,8  | 44,8     | 45,1     | 39,7  | 45,4   | 35,2   | 39,7  | 46,9   | 38,0  | 31,2  | 37,6  |
| ww. melk                                               | 32,3  | 31,6     | 31,3     | 31,9  | 31,6   | 27,3   | 28,0  | 39,4   | 25,6  | 26,9  | 27,9  |
| afschrijving                                           | 5,1   | 6,2      | 7,2      | 5,2   | 9,9    | 3,6    | 5,4   | 5,2    | 5,8   | 3,5   | 4,5   |
| rente/arbeid/pacht                                     | 6,9   | 5,9      | 6,9      | 10,6  | 5,9    | 4,5    | 4,0   | 3,2    | 6,5   | 1,7   | 7,8   |
| overige kosten                                         | 10,7  | 12,6     | 13,6     | 10,0  | 13,9   | 8,2    | 6,9   | 4,8    | 9,6   | 5,0   | 12,6  |
| directe kosten                                         | 12,5  | 15,3     | 17,0     | 14,1  | 12,9   | 14,6   | 14,2  | 15,9   | 11,4  | 9,5   | 9,3   |
| inkomen                                                | 10,2  | 12,7     | 10,4     | 6,0   | 11,4   | 9,5    | 16,8  | 22,7   | 14,3  | 15,3  | 16,2  |
| <b>investeringen</b>                                   |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |       |
| per 100 kg melk 2004-'07                               | 12    | 8        | 8        | 15    | 9      | 5      | 5     | 3      | 7     | 11    | 8     |
| x 1000 euro: 2000-'07                                  | 531   | 274      | 295      | 648   | 297    | 187    | 130   | 128    | 115   | 175   | 130   |
| ww. quotum                                             | 226   | 0        | 0        | 67    | 1      | 21     | 30    | 11     | 3     | 26    | 0     |
| ww. grond                                              | 41    | 35       | 43       | 168   | 4      | 13     | -31   | 1      | 18    | 18    | 23    |
| ww. gebouwen                                           | 130   | 82       | 83       | 216   | 121    | 41     | 60    | 67     | 28    | 43    | 35    |
| ww. mach./installaties                                 | 127   | 152      | 163      | 187   | 164    | 98     | 64    | 49     | 72    | 96    | 68    |
| ww. overig                                             | 7     | 4        | 6        | 11    | 6      | 14     | 6     | 0      | -6    | -8    | 3     |
| <b>vreemd vermogen</b>                                 |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |       |
| per 100 kg melk 2004-'07                               | 113   | 36       | 52       | 148   | 49     | 22     | 18    | 8      | 25    | 23    | 21    |

Tabel 1 – Ontwikkeling van omvang, resultaat, investeringen en vreemd vermogen op bedrijven met 50 tot 100 koeien

Tabel 2 – Ontwikkeling van omvang, resultaat, investeringen en vreemd vermogen op bedrijven met 100 tot 400 koeien

|                                                        | Ned.  | W.-Dtsl. | O.-Dtsl. | Den.  | Frank. | Gr.Br. | Ierl. | Italië | Hong. | Tsje. |
|--------------------------------------------------------|-------|----------|----------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|
| <b>omvang 2004-2007</b>                                |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |
| aantal bedrijven                                       | 4.316 | 2.377    | 638      | 2.361 | 975    | 6.537  | 1.195 | 3.068  | 104   | 120   |
| bedrijven t.o.v. tot. (%)                              | 19    | 3        | 31       | 41    | 1      | 32     | 5     | 7      | 3     | 10    |
| melkprod. (x 1000 kg)                                  | 1.001 | 989      | 1.527    | 1.220 | 741    | 1.224  | 754   | 1.227  | 1.592 | 1.201 |
| koeien                                                 | 130   | 133      | 197      | 148   | 121    | 167    | 133   | 174    | 233   | 220   |
| hectare                                                | 80    | 128      | 377      | 140   | 173    | 140    | 106   | 78     | 313   | 780   |
| koeien per hectare                                     | 1,6   | 1,0      | 0,5      | 1,1   | 0,7    | 1,2    | 1,3   | 2,2    | 0,7   | 0,3   |
| melkproductie per koe                                  | 7.712 | 7.450    | 7.751    | 8.251 | 6.137  | 7.323  | 5.658 | 7.050  | 6.833 | 5.449 |
| <b>resultaat per 100 kg melk 2004-2007 (in euro's)</b> |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |
| subsidie                                               | 3,6   | 6,4      | 10,0     | 5,2   | 8,6    | 4,1    | 5,4   | 5,8    | 5,6   | 18,2  |
| opbrengsten                                            | 39,1  | 42,0     | 45,9     | 39,4  | 45,3   | 33,4   | 35,8  | 45,5   | 36,7  | 41,6  |
| ww. melk                                               | 32,0  | 31,6     | 31,0     | 31,8  | 31,4   | 28,1   | 29,4  | 38,7   | 27,6  | 27,3  |
| afschrijving                                           | 4,9   | 4,2      | 5,4      | 5,1   | 9,2    | 3,4    | 5,3   | 3,8    | 2,3   | 5,4   |
| rente/arbeid/pacht                                     | 7,2   | 6,2      | 12,9     | 12,9  | 6,0    | 5,7    | 5,9   | 3,9    | 9,0   | 18,7  |
| overige kosten                                         | 8,5   | 10,8     | 13,2     | 8,9   | 13,8   | 7,1    | 6,5   | 4,3    | 11,0  | 19,1  |
| directe kosten                                         | 11,1  | 14,9     | 17,5     | 14,0  | 14,2   | 13,9   | 12,6  | 15,7   | 14,5  | 12,4  |
| inkomen                                                | 11,0  | 12,3     | 6,9      | 3,6   | 10,7   | 7,4    | 11,0  | 23,5   | 5,4   | 4,4   |
| <b>investeringen</b>                                   |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |
| per 100 kg melk 2004-'07                               | 16    | 5        | 7        | 22    | 10     | 6      | -1    | 2      | 3     | 6     |
| x 1000 euro: 2000-'07                                  | 1.282 | 406      | 727      | 1.644 | 496    | 516    | 250   | 188    | 200   | 303   |
| ww. quotum                                             | 513   | 0        | 0        | 280   | 9      | 62     | 95    | 12     | 15    | 5     |
| ww. grond                                              | 203   | 43       | 76       | 527   | 3      | 46     | -178  | 7      | 6     | 27    |
| ww. gebouwen                                           | 292   | 128      | 239      | 422   | 189    | 142    | 142   | 82     | 83    | 96    |
| ww. mach./installaties                                 | 249   | 229      | 388      | 418   | 281    | 215    | 139   | 84     | 104   | 176   |
| ww. overig                                             | 24    | 6        | 24       | -3    | 15     | 50     | 53    | 3      | -8    | -2    |
| <b>vreemd vermogen</b>                                 |       |          |          |       |        |        |       |        |       |       |
| per 100 kg melk 2004-'07                               | 125   | 31       | 53       | 172   | 50     | 25     | 21    | 6      | 24    | 55    |

De onderzoekers vergeleken groeiers die van 2000 tot en met 2007 meer dan twintig procent groeiden in melkproductie. Deze sterke groeiers produceerden in 2000 ten minste 200.000 kilo melk. 'Het is opmerkelijk dat de toename in kasstroom en melkproductie in de verschillende landen vrijwel gelijk is. Die ligt overal rond de 50 procent extra melk in combinatie met een circa 40 procent hogere kasstroom. Kennelijk gedragen sterke groeiers in verschillende landen zich gelijksoortig', zegt Zijlstra. Gelet op de hoge investeringsbedragen per kilogram groei en de extra financiering die daarmee gepaard gaat, is het opvallend dat Nederlandse groeiers een vergelijkbare verbetering van hun kasstroom kunnen realiseren. Dit komt, zoals eerder benoemd, vooral door de gunstige melkprijs en vrij lage toegerekende kosten.

De onderzoekers splitsen op basis van kritieke melkprijs de sterke groeiers in een succesvolle en een minder succesvolle groep groeiers. In de kritieke melkprijs is rekening gehouden met aflossingen en gezinsbestedingen. In het onderzoek zijn deze vastgesteld met behulp van een vaste norm, omdat de werkelijke cijfers niet beschikbaar waren. In tabel 3 blijkt dat het gunstige beeld voor de Nederlandse situatie hierdoor afbrokkelt. De succesvolle groeiers uit Nederland hebben de hoogste (slechtste) kritieke melkprijs, terwijl minder succesvolle groeiers de op één na slechtste kritieke melkprijs noteren.

'Hieruit blijkt dat de concurrentiepositie van deze laatste categorie verslechtert; dit deel van de Nederlandse melkveehouders raakt in een kwetsbare positie. De groei leidt op deze bedrijven niet alleen tot een relatief hoge stijging van de kritieke melkprijs, maar aan het eind van de groeiperiode zit die prijs ook nog eens op een zeer hoog niveau. De minder succesvolle groeiers uit Nederland en Frankrijk komen dus als eerste in liquiditeitsproblemen bij lage melkprijzen. I

Tabel 3 – Verandering in kritieke melkprijs voor succesvolle en minder succesvolle groeiers (in euro per 100 kilo melk)

|                                  | Ned. | Dtsl. | Fra. | Gr.Br. | Ital. |
|----------------------------------|------|-------|------|--------|-------|
| <b>minst verbeterde groeiers</b> |      |       |      |        |       |
| kritieke melkprijs 2000-'03      | 32   | 27    | 32   | 22     | 27    |
| kritieke melkprijs 2004-'07      | 36   | 29    | 37   | 25     | 29    |
| stijging door groei              | 4    | 2     | 4    | 3      | 2     |
| <b>meest verbeterde groeiers</b> |      |       |      |        |       |
| kritieke melkprijs 2000-'03      | 34   | 32    | 33   | 24     | 28    |
| kritieke melkprijs 2004-'07      | 31   | 29    | 29   | 23     | 25    |
| stijging door groei              | -2   | -3    | -4   | -1     | -3    |